



FONDO DE EMPLEADOS Y PENSIONADOS DE LA ETB
ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS COMPARATIVOS AL 31 DE MARZO DE 2025
(En pesos colombianos)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO							
CUENTA	MARZO 2025	MARZO 2024	VAR. \$	VAR. %	FEBRERO 2025	VAR. \$	VAR. %
ACTIVO	\$ 156.985.415.000	\$ 145.220.751.222	\$ 11.764.663.778	8,10%	\$ 155.460.729.676	\$ 1.524.685.324	1%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFFECTIVO	\$ 22.340.563.666	\$ 16.519.068.209	\$ 5.821.495.457	35%	\$ 20.282.598.700	\$ 2.057.964.966	10%
CAJA	\$ 17.915.002	\$ 8.114.033	\$ 9.800.969	121%	\$ 13.772.810	\$ 4.142.192	30%
BANCOS	\$ 12.279.839.185	\$ 6.989.217.551	\$ 5.290.621.635	76%	\$ 10.303.323.432	\$ 1.976.515.754	19%
EQUIVALENTES AL EFFECTIVO (compromiso de pago)	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
EFFECTIVO RESTRINGIDO Y/O DESTINACION ESPECIFICA	\$ 10.042.809.479	\$ 9.521.736.625	\$ 521.072.853	5%	\$ 9.965.502.458	\$ 77.307.020	1%
FONDO DE LIQUIDEZ-CUENTA DE AHORRO	\$ 4.513.634	\$ 451.046.334	\$ 446.532.700	-99%	\$ 4.489.474	\$ 24.161	1%
FONDO DE LIQUIDEZ	\$ 10.038.295.844	\$ 9.070.690.292	\$ 967.605.553	11%	\$ 9.961.012.985	\$ 77.282.860	1%
INVERSIONES	\$ 3.371.470.838	\$ 2.601.546.299	\$ 769.924.540	30%	\$ 3.344.809.505	\$ 26.661.333	1%
INVERSIONES CONTABILIZADAS A COSTO AMORTIZADO	\$ 3.367.950.058	\$ 2.598.926.368	\$ 769.023.690	30%	\$ 3.341.312.037	\$ 26.638.021	1%
INVERSIONES A CORTO PLAZO, Fondos de Inversión Colectivas	\$ 3.520.780	\$ 2.619.930	\$ 900.850	34%	\$ 3.497.468	\$ 23.312	1%
INVENTARIOS	\$ 4.497.813	\$ 12.544.865	\$ 8.047.052	-64%	\$ 6.506.969	\$ 2.009.156	-31%
MERCANCIAS	\$ 2.938.455	\$ 4.661.468	\$ 1.723.013	-37%	\$ 3.888.248	\$ 949.793	-24%
MATERIAS PRIMAS	\$ 1.559.359	\$ 7.883.397	\$ 6.324.039	-80%	\$ 2.618.721	\$ 1.059.362	-40%
CARTERA DE CRÉDITOS	\$ 16.535.097.484	\$ 15.942.540.726	\$ 592.556.758	4%	\$ 16.570.579.595	\$ 35.482.110	0%
CRÉDITOS DE VIVIENDA - CON LIBRANZA	\$ 703.411.790	\$ 694.966.687	\$ 8.445.103	1%	\$ 720.020.958	\$ 16.609.168	-2%
CRÉDITOS DE VIVIENDA - SIN LIBRANZA	\$ 936.622.633	\$ 883.163.694	\$ 53.458.939	6%	\$ 949.258.767	\$ 12.636.134	-1%
CRÉDITOS DE CONSUMO, GARANTÍA ADMISIBLE CL	\$ 239.802.268	\$ 226.318.103	\$ 13.484.165	6%	\$ 237.783.605	\$ 2.018.663	1%
CRÉDITOS DE CONSUMO, GARANTÍA ADMISIBLE, - SL	\$ 229.882.724	\$ 311.198.676	\$ 81.315.952	-26%	\$ 220.983.186	\$ 8.899.538	4%
CRÉDITOS DE CONSUMO, OTRAS GARANTÍAS CL	\$ 11.478.709.420	\$ 10.531.889.376	\$ 946.820.044	9%	\$ 11.621.926.280	\$ 143.216.860	-1%
CRÉDITOS DE CONSUMO, OTRAS GARTANTÍAS SL	\$ 7.596.150.069	\$ 7.497.840.339	\$ 98.309.730	1%	\$ 7.558.045.893	\$ 38.104.176	1%
CRÉDITOS A EMPLEADOS	\$ 113.531.208	\$ 97.184.734	\$ 16.346.474	17%	\$ 111.487.440	\$ 2.043.768	2%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITOS CAPITAL	\$ 21.298.110.112	\$ 20.242.561.609	\$ 1.055.548.503	5%	\$ 21.419.506.129	\$ 121.396.017	-1%
INTERESES CRÉDITOS DE VIVIENDA	\$ 330.667.342	\$ 298.930.211	\$ 31.737.131	11%	\$ 321.911.016	\$ 8.756.326	3%
INTERESES CRÉDITOS DE VIVIENDA CAT A, D Y E	\$ 32.592.200	\$ 29.163.575	\$ 3.428.625	12%	\$ 32.315.313	\$ 276.887	1%
INTERESES CRÉDITOS DE CONSUMO	\$ 308.975.797	\$ 300.118.385	\$ 8.857.412	3%	\$ 285.836.216	\$ 23.139.581	8%
INTERESES CRÉDITOS DE CONSUMO CAT A, B, C	\$ 122.464.006	\$ 111.836.177	\$ 10.627.829	10%	\$ 114.730.180	\$ 7.733.826	7%
INTERESES CRÉDITOS A EMPLEADOS	\$ 8.258.532	\$ 8.978.665	\$ 720.133	-8%	\$ 7.650.837	\$ 607.695	8%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITOS INTERESES	\$ 802.957.877	\$ 749.027.013	\$ 53.930.864	7%	\$ 762.443.562	\$ 40.514.315	5%
DETERIORO CRÉDITOS DE CONSUMO (CR)	\$ 3.507.845.983	\$ 2.971.363.240	\$ 536.482.743	18%	\$ 3.534.511.799	\$ 26.665.816	-1%
DETERIORO CRÉDITO DE VIVIENDA CAT B Y E	\$ 136.954.332	\$ 152.245.068	\$ 15.290.736	-10%	\$ 143.592.485	\$ 6.638.153	-5%
DETERIORO INTERESES CRÉDITOS DE VIVIENDA (CR)	\$ 18.025.597	\$ 18.843.968	\$ 818.371	-4%	\$ 21.413.387	\$ 3.387.790	-16%
DETERIORO INTERESES CRÉDITOS DE VIVIENDA CAT D Y E	\$ 15.182.213	\$ 12.325.985	\$ 2.856.228	23%	\$ 15.796.544	\$ 614.331	-4%
DETERIORO INTERESES CRÉDITOS DE CONSUMO (CR)	\$ 87.569.027	\$ 115.494.355	\$ 27.925.328	-24%	\$ 86.153.350	\$ 1.415.677	2%
DETERIORO INTERESES CRÉDITOS DE CONSUMO (CR) CAT B, C Y D	\$ 73.692.167	\$ 67.404.542	\$ 6.287.625	9%	\$ 71.518.168	\$ 2.173.999	3%
DETERIORO INTERESES CRÉDITOS A EMPLEADOS (CR) CAPITAL	\$ 156.325.044	\$ 156.325.044	\$ -	0%	\$ 156.325.044	\$ -	0%
DETERIORO INTERESES CRÉDITOS A EMPLEADOS (CR)	\$ 7.650.837	\$ 8.978.665	\$ 1.327.828	-15%	\$ 7.650.837	\$ -	0%
DETERIORO GENERAL DE CARTERA	\$ 1.205.298.803	\$ 1.195.329.862	\$ 9.968.941	1%	\$ 1.218.412.727	\$ 13.113.924	-1%
DETERIORO GENERAL ADICIONAL CARTERA DE CRÉDIT	\$ 417.132.982	\$ 417.132.982	\$ -	0%	\$ 417.132.982	\$ -	0%
TOTAL DETERIORO DE CARTERA	\$ 5.625.676.985	\$ 5.115.443.711	\$ 510.233.274	10%	\$ 5.672.507.323	\$ 46.830.338	-1%
SERVICIOS ODONTOLÓGICOS	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
MEDICINA PREPAGADA	\$ 19.534.220	\$ 38.723.604	\$ 19.189.384	-50%	\$ 24.952.492	\$ 5.418.272	-22%
SERVICIOS FUNERARIOS	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
SEGURO VOLUNTARIO VEHÍCULO	\$ 23.252.250	\$ 14.635.331	\$ 8.616.919	59%	\$ 16.322.206	\$ 6.930.044	42%
OTROS CONVENIOS	\$ 16.920.011	\$ 13.036.881	\$ 3.883.130	30%	\$ 19.862.529	\$ 2.942.518	-15%
TOTAL CONVENIOS POR COBRAR	\$ 59.706.481	\$ 66.395.816	\$ 6.689.335	-10%	\$ 61.137.227	\$ 1.430.746	-2%
DETERIORO CONVENIOS POR COBRAR (CR)	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
TOTAL DETERIORO CONVENIOS POR COBRAR	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
CUENTAS POR COBRAR	\$ 1.062.234.441	\$ 523.769.297	\$ 538.465.144	103%	\$ 321.077.678	\$ 741.156.763	231%
ANTICIPOS	\$ 36.263.407	\$ 24.466.006	\$ 11.797.401	48%	\$ 1.475.000	\$ 34.788.407	2359%
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	\$ 1.782.954	\$ 1.726.535	\$ 56.419	3%	\$ 1.101.241	\$ 681.713	62%
DEUDORES PATRONALES Y EMPRESAS	\$ 923.962.928	\$ 393.725.119	\$ 530.237.809	135%	\$ 247.710.695	\$ 676.252.233	273%
CUENTAS POR COBRAR DE TERCEROS	\$ 100.225.152	\$ 103.851.637	\$ 3.626.485	-3%	\$ 70.790.742	\$ 29.434.410	42%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	\$ 43.313.864.243	\$ 35.599.469.396	\$ 7.714.394.847	22%	\$ 40.525.572.447	\$ 2.788.291.796	7%



FONDO DE EMPLEADOS Y PENSIONADOS DE LA ETB
ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS COMPARATIVOS AL 31 DE MARZO DE 2025
(En pesos colombianos)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO							
CUENTA	MARZO 2025	MARZO 2024	VAR. \$	VAR. %	FEBRERO 2025	VAR. \$	VAR. %
INVERSIONES	\$ 1.397.690.101	\$ 1.371.114.454	\$ 26.575.647	2%	\$ 1.397.690.101	\$ -	0%
OTRAS INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO	\$ 496.251.909	\$ 469.676.262	\$ 26.575.647	6%	\$ 496.251.909	\$ -	0%
ACCIONES CON BAJA Y MÍNIMA LIQUIDEZ BURSÁTIL	\$ 901.438.192	\$ 901.438.192	\$ -	0%	\$ 901.438.192	\$ -	0%
INVENTARIOS	\$ -	\$ 143.269.870	\$ -143.269.870	-100%	\$ -	\$ -	N/A
LENCERÍA	\$ -	\$ 71.953.455	\$ -71.953.455	-100%	\$ -	\$ -	N/A
VAJILLAS	\$ -	\$ 25.676.837	\$ -25.676.837	-100%	\$ -	\$ -	N/A
CUBIERTERÍA	\$ -	\$ 884.626	\$ -884.626	-100%	\$ -	\$ -	N/A
OTROS	\$ -	\$ 4.602.557	\$ -4.602.557	-100%	\$ -	\$ -	N/A
OBRAS DE ARTE	\$ -	\$ 8.532.841	\$ -8.532.841	-100%	\$ -	\$ -	N/A
EQUIPOS, MUEBLES Y ENSERES EN ALMACÉN	\$ -	\$ 27.362.396	\$ -27.362.396	-100%	\$ -	\$ -	N/A
BIENES DE ARTE Y CULTURA	\$ -	\$ 4.257.159	\$ -4.257.159	-100%	\$ -	\$ -	N/A
PROVISION OTROS ACTIVOS	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
CARTERA DE CREDITOS	\$ 99.231.770.190	\$ 99.290.295.354	\$ -58.525.164	0%	\$ 100.455.000.581	\$ -1.223.230.391	-1%
CREDITOS DE VIVIENDA - CON LIBRANZA	\$ 12.535.551.494	\$ 13.558.207.961	\$ -1.022.656.467	-8%	\$ 12.999.556.528	\$ -464.005.034	-4%
CREDITOS DE VIVIENDA - SIN LIBRANZA	\$ 14.144.738.327	\$ 13.973.945.527	\$ 170.792.800	1%	\$ 13.716.218.525	\$ 428.519.802	3%
CREDITOS DE CONSUMO, GARANTIA ADMISIBLE CL	\$ 830.315.661	\$ 1.018.380.869	\$ -188.065.208	-18%	\$ 849.610.954	\$ -19.295.293	-2%
CREDITOS DE CONSUMO, GARANTIA ADMISIBLE, - SL	\$ 679.295.384	\$ 1.208.109.245	\$ -528.813.861	-44%	\$ 664.818.775	\$ 14.476.609	2%
CREDITOS DE CONSUMO, OTRAS GARANTIAS CL	\$ 50.948.153.857	\$ 48.430.449.225	\$ 2.517.704.632	5%	\$ 51.900.650.188	\$ -952.496.331	-2%
CREDITOS DE CONSUMO, OTRAS GARTANTIAS SL	\$ 19.954.662.265	\$ 20.931.618.733	\$ -976.956.468	-5%	\$ 20.182.722.565	\$ -228.060.300	-1%
CRÉDITOS A EMPLEADOS	\$ 139.053.202	\$ 169.583.794	\$ -30.530.592	-18%	\$ 141.423.046	\$ -2.369.844	-2%
CUENTAS POR COBRAR	\$ 3.387.519	\$ 11.641.909	\$ -8.254.391	-71%	\$ 4.193.185	\$ -805.666	-19%
CUENTAS POR COBRAR DE TERCEROS	\$ 31.129.822	\$ 45.446.881	\$ -14.317.060	-32%	\$ 31.898.681	\$ -768.859	-2%
DETERIORO OTRAS CUENTAS POR COBRAR (CR)	\$ -27.742.303	\$ 33.804.972	\$ -6.062.669	-18%	\$ 27.705.496	\$ -36.807	0%
ACTIVOS MATERIALES	\$ 12.974.815.791	\$ 8.743.070.849	\$ 4.231.744.942	48%	\$ 13.001.257.586	\$ -26.441.795	0%
TERRENOS	\$ 9.307.440.000	\$ 4.353.008.306	\$ 4.954.431.695	114%	\$ 9.307.440.000	\$ -	0%
EDIFICACIONES	\$ 9.360.748.965	\$ 9.889.194.229	\$ -528.445.264	-5%	\$ 9.360.748.965	\$ -	0%
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA	\$ 313.700.216	\$ 538.622.474	\$ -224.922.258	-42%	\$ 312.560.816	\$ 1.139.400	0%
EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACION	\$ 376.761.608	\$ 887.022.574	\$ -510.260.966	-58%	\$ 376.761.608	\$ -	0%
EQUIPO DE HOTELES Y RESTAURANTES	\$ 386.706.641	\$ -	\$ 386.706.641	N/A	\$ 386.706.641	\$ -	0%
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 119.568.536	\$ 110.027.888	\$ 9.540.648	9%	\$ 119.568.536	\$ -	0%
DEPRECIACION ACUMULADA	\$ -6.890.110.175	\$ -7.034.804.621	\$ 144.694.447	-2%	\$ -6.862.528.980	\$ -27.581.195	0%
OTROS ACTIVOS	\$ 63.887.156	\$ 61.889.390	\$ 1.997.766	3%	\$ 77.015.776	\$ -13.128.620	-17%
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	\$ 9.248.435	\$ 7.900.062	\$ 1.348.373	17%	\$ 12.116.138	\$ -2.867.703	-24%
MARCAS Y PATENTES	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
LICENCIAS	\$ 26.019.749	\$ 2.990.891	\$ 23.028.858	770%	\$ 32.683.857	\$ -6.664.108	-20%
PROGRAMAS Y APLICACIONES INFORMATICAS	\$ 28.618.972	\$ 50.998.437	\$ -22.379.465	-44%	\$ 32.215.781	\$ -3.596.809	-11%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 113.671.550.757	\$ 109.621.281.826	\$ 4.050.268.931	3,69%	\$ 114.935.157.229	\$ -1.263.606.472	-1%



FONDO DE EMPLEADOS Y PENSIONADOS DE LA ETB
ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS COMPARATIVOS AL 31 DE MARZO DE 2025
(En pesos colombianos)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO							
CUENTA	MARZO 2025	MARZO 2024	VAR. \$	VAR. %	FEBRERO 2025	VAR. \$	VAR. %
PASIVO	\$ 103.252.125.200	\$ 97.217.476.219	\$ 6.034.648.981	6%	\$ 97.691.324.667	\$ 5.560.800.533	6%
DEPOSITOS	\$ 10.477.319.975	\$ 10.007.975.548	\$ 469.344.427	5%	\$ 10.380.217.527	\$ 97.102.447	1%
DEPOSITOS DE AHORRO	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
CERTIFICADOS DEPOSITOS DE AHORRO A TÉRMINO	\$ 9.970.275.167	\$ 9.392.413.752	\$ 577.861.415	6%	\$ 9.851.758.138	\$ 118.517.029	1%
INTERESES CERTIFICADOS DEPOSITOS DE AHORRO A	\$ 413.304.310	\$ 525.327.438	\$ -112.023.128	-21%	\$ 448.907.394	\$ 35.603.084	-8%
DEPOSITOS DE AHORRO CONTRACTUAL	\$ 92.620.303	\$ 89.457.090	\$ 3.163.213	4%	\$ 78.640.303	\$ 13.980.000	18%
INTERESES DEPOSITOS DE AHORRO CONTRACTUAL	\$ 1.120.194	\$ 777.267	\$ 342.927	44%	\$ 911.692	\$ 208.502	23%
CREDITOS DE BANCOS Y OTRAS OBLIGACIONES FINAN	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
CREDITOS ORDINARIOS CORTO PLAZO "TJ CREDITO BCO OCCIDENTE"	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
CUENTAS POR PAGAR	\$ 2.402.401.320	\$ 1.904.662.001	\$ 497.739.319	26%	\$ 1.563.855.373	\$ 838.545.947	54%
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	\$ 1.057.087.716	\$ 911.668.992	\$ 145.418.723	16%	\$ 533.975.369	\$ 523.112.347	98%
PROVEEDORES	\$ 266.526.939	\$ 276.581.358	\$ -10.054.419	-4%	\$ 13.965.072	\$ 252.561.867	1809%
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
GRAVÁMEN DE LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS	\$ 162.159	\$ 83.985	\$ 78.174	93%	\$ 389.249	\$ 227.090	-58%
RETENCIÓN EN LA FUENTE- RETENCIÓN DE IMPUESTO INDUSTRIA Y COME	\$ 39.061.138	\$ 37.916.267	\$ 1.144.871	3%	\$ 12.800.952	\$ 26.260.186	205%
PASIVO POR IMPUESTOS CORRIENTES	\$ 60.763.218	\$ 63.756.291	\$ -2.993.073	-5%	\$ 41.651.129	\$ 19.112.089	46%
VALORES POR REINTEGRAR	\$ 14.053.458	\$ 12.168.032	\$ 1.885.426	15%	\$ 11.091.491	\$ 2.961.967	27%
RETENCIONES Y APORTES LABORALES	\$ 44.532.209	\$ 40.268.969	\$ 4.263.240	11%	\$ 44.895.309	\$ 363.100	-1%
REMANENTES POR PAGAR	\$ 920.214.483	\$ 562.218.106	\$ 357.996.377	64%	\$ 905.086.802	\$ 15.127.681	2%
FONDOS SOCIALES Y MUTUALES	\$ 13.655.551.008	\$ 12.350.598.971	\$ 1.304.952.037	11%	\$ 10.887.883.216	\$ 2.767.667.792	25%
FONDO SOCIAL DE EDUCACIÓN	\$ 991.261.149	\$ 1.002.654.718	\$ -11.393.569	-1%	\$ 494.000.649	\$ 497.260.500	101%
FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD	\$ 1.497.440.927	\$ 1.328.477.738	\$ 168.963.189	13%	\$ 511.377.006	\$ 986.063.921	193%
FONDO SOCIAL DE RECREACIÓN	\$ 1.120.702.207	\$ 882.521.024	\$ 238.181.183	27%	\$ 514.758.407	\$ 605.943.800	118%
FONDO DE ESCOLARIDAD	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
FONDO SOCIAL PARA OTROS FINES	\$ 3.993.194.222	\$ 3.688.378.178	\$ 304.816.044	8%	\$ 3.935.679.841	\$ 57.514.381	1%
FONDO DESARROLLO EMPRESARIAL SOLIDARIO	\$ 6.052.952.504	\$ 5.448.567.314	\$ 604.385.190	11%	\$ 5.432.067.314	\$ 620.885.190	11%
OTROS PASIVOS	\$ 2.493.047.710	\$ 1.221.073.213	\$ 1.271.974.497	104%	\$ 667.009.460	\$ 1.826.038.250	274%
OBLIGACIONES LABORALES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	\$ 120.148.373	\$ 101.917.502	\$ 18.230.871	18%	\$ 99.387.013	\$ 20.761.360	21%
INGRESOS ANTICIPADOS	\$ 58.970.315	\$ 24.820.352	\$ 34.149.963	138%	\$ 47.548.782	\$ 11.421.533	24%
OTROS	\$ 46.563.252	\$ 46.235.052	\$ 328.200	1%	\$ 51.687.368	\$ 5.124.116	-10%
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS	\$ 2.267.365.770	\$ 1.048.100.307	\$ 1.219.265.463	116%	\$ 468.386.297	\$ 1.798.979.473	384%
PROVISIONES	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ 359.772.583	\$ 359.772.583	-100%
PROVISION MULTAS, SANCIONES, LITIGIOS, INDEMN	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
OTRAS PROVISIONES	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ 359.772.583	\$ 359.772.583	-100%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ 29.028.320.013	\$ 25.484.309.733	\$ 3.544.010.280	14%	\$ 23.858.738.160	\$ 5.169.581.853	22%
DEPOSITOS	\$ 74.223.805.187	\$ 71.733.166.486	\$ 2.490.638.701	3%	\$ 73.832.586.507	\$ 391.218.680	1%
DEPOSITOS DE AHORRO PERMANENTE	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	\$ 74.223.805.187	\$ 71.733.166.486	\$ 2.490.638.701	3%	\$ 73.832.586.507	\$ 391.218.680	1%
PATRIMONIO	\$ 53.733.289.800	\$ 48.003.275.003	\$ 5.730.014.797	12%	\$ 57.769.405.008	\$ 4.036.115.209	-7%
CAPITAL SOCIAL	\$ 11.370.997.407	\$ 11.122.371.845	\$ 248.625.562	2%	\$ 11.359.730.939	\$ 11.266.468	0%
APORTES SOCIALES TEMPORALMENTE RESTRINGIDOS	\$ 5.676.997.407	\$ 5.922.371.845	\$ -245.374.438	-4%	\$ 5.665.730.939	\$ 11.266.468	0%
APORTES SOCIALES MINIMOS NO REDUCIBLES	\$ 5.694.000.000	\$ 5.200.000.000	\$ 494.000.000	10%	\$ 5.694.000.000	\$ -	0%
RESERVAS	\$ 27.038.444.149	\$ 25.796.673.770	\$ 1.241.770.379	5%	\$ 25.796.673.770	\$ 1.241.770.379	5%
RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES	\$ 17.888.414.002	\$ 16.646.643.623	\$ 1.241.770.379	7%	\$ 16.646.643.623	\$ 1.241.770.379	7%
RESERVA DE ASAMBLEA	\$ 9.150.030.146	\$ 9.150.030.146	\$ -	0%	\$ 9.150.030.146	\$ -	0%
FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA	\$ 762.280.800	\$ 439.420.500	\$ 322.860.300	73%	\$ 439.420.501	\$ 322.860.299	73%
FONDO PARA AMORTIZACIÓN DE APORTES	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
FONDO PARA REVALORIZACIÓN DE APORTES	\$ 322.860.299	\$ 1	\$ 322.860.300	N/A	\$ -	\$ 322.860.299	N/A
FONDO ESPECIAL	\$ 439.420.501	\$ 439.420.501	\$ -	0%	\$ 439.420.501	\$ -	0%
SUPERÁVIT	\$ 400.000	\$ 400.000	\$ -	0%	\$ 400.000	\$ -	0%
DONACIONES Y AUXILIOS	\$ 400.000	\$ 400.000	\$ -	0%	\$ 400.000	\$ -	0%
EXCEDENTES DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 659.156.325	\$ 659.156.325	\$ -	0%	\$ 6.868.008.222	\$ 6.208.851.897	-90%
EXCEDENTES 2024	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ 6.208.851.897	\$ 6.208.851.897	-100%
RESULTADO POR IMPLEMENTACION NIIF	\$ 659.156.325	\$ 659.156.325	\$ -	0%	\$ 659.156.325	\$ -	0%
EXCEDENTES O PÉRDIDAS NO REALIZADAS ORI	\$ 12.746.686.348	\$ 8.320.699.918	\$ 4.425.986.430	53%	\$ 12.746.686.348	\$ -	0%
POR REVALUACIÓN DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 12.746.686.348	\$ 8.320.699.918	\$ 4.425.986.430	53%	\$ 12.746.686.348	\$ -	0%
EXCEDENTE O PERDIDA DEL EJERCICIO	\$ 1.155.324.770	\$ 1.664.552.645	\$ -509.227.874	-31%	\$ 558.485.228	\$ 596.839.542	107%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	\$ 156.985.415.000	\$ 145.220.751.222	\$ 11.764.663.778	8%	\$ 155.460.729.676	\$ 1.524.685.324	1%

ADRIANA PEÑA SALGADO
REPRESENTANTE LEGAL

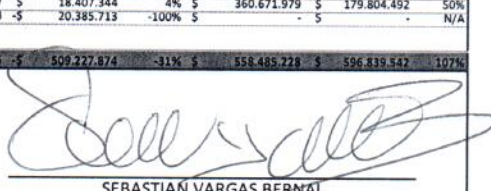
SEBASTIAN VARGÁS BERNAL
CONTADOR
TP 302147-T

(*) Este informe corresponde a los Estados Financieros de FONTEBO y sus revelaciones son parte integral de los mismos. Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado previamente los valores y afirmaciones contenidos en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de Contabilidad.

 FONDO DE EMPLEADOS Y PENSIONADOS DE LA ETB ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS COMPARATIVOS AL 31 DE MARZO DE 2025 (En pesos colombianos)							
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL COMPARATIVO ANUAL Y MENSUAL							
CUENTA	MARZO 2025	MARZO 2024	VAR. \$	VAR. %	FEBRERO 2025	VAR. \$	VAR. %
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$ 3.345.551.079	\$ 3.360.714.815	\$ -15.163.736	-0%	\$ 2.237.865.964	\$ 1.110.885.114	-50%
HOTELES Y RESTAURANTES	\$ 87.824.132	\$ 154.047.770	\$ -66.223.638	-43%	\$ 71.170.393	\$ 16.653.739	23%
HOTELERIA	\$ 27.110.506	\$ 59.236.540	\$ -32.126.034	-54%	\$ 22.598.748	\$ 4.511.758	20%
RESTAURANTES - BARES Y OTROS	\$ 60.713.626	\$ 94.811.230	\$ -34.097.604	-36%	\$ 48.571.645	\$ 12.141.981	25%
ACTIVIDAD FINANCIERA SERVICIO DE CRÉDITO	\$ 3.254.598.951	\$ 3.203.957.486	\$ 50.641.465	2%	\$ 2.161.523.585	\$ 1.093.075.366	51%
INTERESES DE CRÉDITOS A EMPLEADOS	\$ 6.069.753	\$ 2.665.533	\$ 3.403.720	128%	\$ 5.114.807	\$ 954.446	19%
INTERESES MORATORIOS CRÉDITOS EMPLEADOS	\$ 58.743	\$ 44.126	\$ 14.617	33%	\$ 57.180	\$ 1.563	3%
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$ 474.926.083	\$ 674.800.996	\$ -200.125.093	-30%	\$ 651.933.291	\$ 222.992.794	34%
RETORNOS PÓLIZAS	\$ 14.186.748	\$ 3.506.804	\$ 10.679.944	305%	\$ -	\$ 14.186.748	N/A
OTROS	\$ 318.722	\$ 535.822	\$ -217.100	-41%	\$ 277.923	\$ 40.799	15%
INVERSIONES FONDO DE LIQUIDEZ	\$ 232.203.680	\$ 258.381.830	\$ -26.178.150	-10%	\$ 154.920.820	\$ 77.282.860	50%
INSTRUMENTOS EQUIVALENTE A EFECTIVO	\$ 197.499.181	\$ 213.826.945	\$ -16.327.764	-8%	\$ 119.567.758	\$ 77.931.423	65%
DE PAGO POR CUENTA DE ASOCIADOS - CREDITOS DE VIVIENDA	\$ 763.073	\$ 120.022	\$ 643.051	536%	\$ 4.698	\$ 758.375	16143%
RECUPERACION DETERIORO CREDITOS DE CONSUMO	\$ 25.191.779	\$ -	\$ 25.191.779	N/A	\$ -	\$ 25.191.779	N/A
RECUPERACION DETERIORO CREDITOS DE CONSUMO	\$ 388.343.830	\$ 183.873.808	\$ 204.470.022	111%	\$ 367.852.189	\$ 20.491.641	6%
DE PAGO POR CUENTA DE ASOCIADOS - CREDITOS DE CONSUMO	\$ 4.750.417	\$ 3.954.729	\$ 795.688	20%	\$ 4.483.174	\$ 267.243	6%
RECUPERACION DETERIORO CREDITOS VIVIENDA	\$ 9.954.557	\$ 7.285	\$ 9.947.272	136545%	\$ 3.311.480	\$ 6.643.077	201%
RECUPERACION DE OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ 279.762	\$ 397.669	\$ -117.907	-30%	\$ 189.717	\$ 90.045	47%
INDEMNIZACIONES POR INCAPACIDADES	\$ 631.317	\$ 780.000	\$ -148.683	-19%	\$ 631.317	\$ -	0%
SERVICIOS DIFERENTES AL OBJETO SOCIAL	\$ 330.927	\$ 342.442	\$ -11.515	-3%	\$ 222.122	\$ 108.805	49%
INGRESOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 472.097	\$ 9.073.640	\$ -8.601.543	-95%	\$ 472.097	\$ -	0%
GASTOS	\$ 2.202.091.619	\$ 1.277.347.778	\$ 924.743.841	60%	\$ 1.749.581.008	\$ 492.470.612	26%
BENEFICIO A EMPLEADOS	\$ 564.570.899	\$ 512.877.144	\$ 51.693.755	10%	\$ 379.139.005	\$ 185.431.894	49%
GASTOS GENERALES	\$ 527.364.219	\$ 632.797.822	\$ -105.433.603	-17%	\$ 304.816.242	\$ 222.547.977	73%
HONORARIOS	\$ 29.580.268	\$ 30.081.897	\$ -502.629	-2%	\$ 18.153.312	\$ 11.426.956	63%
IMPUESTOS	\$ 132.330.014	\$ 105.491.142	\$ 26.838.872	25%	\$ 45.719.602	\$ 86.610.412	189%
ARRENDAMIENTOS	\$ 374.850	\$ 374.850	\$ -	0%	\$ 249.900	\$ 124.950	50%
SEGUROS	\$ 8.619.108	\$ 7.915.558	\$ 703.550	9%	\$ 5.735.405	\$ 2.863.703	50%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	\$ 11.852.368	\$ 26.314.022	\$ -14.461.654	-55%	\$ 8.199.987	\$ 3.652.381	45%
CUOTAS DE ADMINISTRACION	\$ 40.443.000	\$ 39.378.000	\$ 1.065.000	3%	\$ 26.962.000	\$ 13.481.000	50%
ASEO Y ELEMENTOS	\$ 3.088.130	\$ 7.069.409	\$ -3.981.279	-56%	\$ 2.077.432	\$ 1.010.698	49%
CAFETERIA	\$ 2.530.490	\$ 6.003.138	\$ -3.472.648	-58%	\$ 1.295.780	\$ 1.234.710	95%
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 84.976.897	\$ 81.070.966	\$ 3.905.931	5%	\$ 59.956.602	\$ 25.020.295	42%
CORREO	\$ 2.003.891	\$ 1.319.900	\$ 683.991	52%	\$ 1.386.200	\$ 617.691	45%
TRANSPORTE FLETES Y ACARREOS	\$ 3.556.960	\$ 1.956.710	\$ 1.600.250	82%	\$ 1.998.560	\$ 1.558.400	78%
PAPELERIA Y UTILES DE OFICINA	\$ 8.007.300	\$ 8.432.758	\$ -425.458	-5%	\$ 3.656.869	\$ 4.350.431	119%
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	\$ 380.800	\$ 10.781.400	\$ -10.400.600	-96%	\$ -	\$ 380.800	N/A
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	\$ 19.456.612	\$ 61.232.556	\$ -41.775.944	-68%	\$ 4.583.670	\$ 14.872.942	324%
GASTOS ASAMBLEA	\$ 3.605.928	\$ 61.485.999	\$ -57.880.071	-89%	\$ -	\$ 3.605.928	N/A
GASTOS DIRECTIVOS	\$ 1.856.857	\$ 1.280.095	\$ 576.762	45%	\$ 1.407.557	\$ 449.300	32%
GASTOS DE COMITES	\$ 1.775.100	\$ 4.704.800	\$ -2.929.700	-62%	\$ 1.517.100	\$ 258.000	17%
GASTOS LEGALES	\$ 2.449.980	\$ 2.126.540	\$ 323.440	15%	\$ 1.953.318	\$ 496.662	25%
SERVICIOS TEMPORALES	\$ 35.526.555	\$ 78.654.227	\$ -43.127.672	-55%	\$ 26.300.009	\$ 9.226.546	35%
VIGILANCIA PRIVADA	\$ 69.812.889	\$ 63.286.682	\$ 6.526.207	10%	\$ 46.541.926	\$ 23.270.963	50%
SISTEMATIZACION	\$ 37.879.164	\$ 35.763.387	\$ 2.115.777	6%	\$ 26.959.285	\$ 10.919.879	41%
OTROS	\$ 27.257.058	\$ 28.072.786	\$ -815.728	-3%	\$ 20.161.728	\$ 7.095.330	35%
DETERIORO	\$ 996.705.300	\$ 107.918.108	\$ 888.787.192	824%	\$ 990.056.671	\$ 6.648.629	1%
CREDITOS DE CONSUMO	\$ 984.931.449	\$ 52.575.114	\$ 932.356.335	1773%	\$ 991.607.708	\$ 6.676.259	-1%
DEUDORES CREDITO DE VIVIENDA	\$ 907.054	\$ 752.646	\$ 154.408	21%	\$ 763.010	\$ 144.044	19%
INTERESES CREDITOS DE CONSUMO	\$ 4.715.938	\$ 27.717.056	\$ -23.001.118	-83%	\$ 6.181.043	\$ 1.465.105	-24%
CREDITOS DE VIVIENDA	\$ -	\$ -	\$ -	N/A	\$ -	\$ -	N/A
DEUDORES CREDITO DE CONSUMO	\$ 5.783.161	\$ 7.736.112	\$ -1.952.951	-25%	\$ 3.341.919	\$ 2.441.242	73%
DETERIORO GENERAL DE CARTERA DE CREDITOS	\$ -	\$ 18.725.138	\$ -18.725.138	-100%	\$ 12.077.855	\$ 12.077.855	-100%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ 367.698	\$ 412.042	\$ -44.344	-11%	\$ 240.846	\$ 126.852	53%
GASTOS DE AMORTIZACION	\$ 29.516.479	\$ 43.317.947	\$ -13.801.468	-32%	\$ 19.255.562	\$ 10.260.917	53%
AMORTIZACION Y AGOTAMIENTO	\$ 29.516.479	\$ 43.317.947	\$ -13.801.468	-32%	\$ 19.255.562	\$ 10.260.917	53%
GASTOS DEPRECIACION PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$ 83.894.722	\$ 80.416.755	\$ 3.477.967	4%	\$ 56.313.527	\$ 27.581.195	49%
DEPRECIACIONES	\$ 83.894.722	\$ 80.416.755	\$ 3.477.967	4%	\$ 56.313.527	\$ 27.581.195	49%
GASTOS NO OPERACIONALES	\$ 11.411.911	\$ 94.628.652	\$ -83.216.741	-86%	\$ 35.466.300	\$ 15.874.911	45%
GASTOS FINANCIEROS	\$ 29.125.700	\$ 22.492.657	\$ 6.633.043	29%	\$ 20.486.935	\$ 8.638.765	42%
GASTOS BANCARIOS	\$ 10.548.082	\$ 10.252.093	\$ 295.989	3%	\$ 8.130.271	\$ 2.417.811	30%
COMISIONES	\$ 18.577.618	\$ 12.240.564	\$ 6.337.054	52%	\$ 12.356.664	\$ 6.220.954	50%
IMPUESTOS ASUMIDOS	\$ 818	\$ 265.843	\$ -265.025	-100%	\$ 631	\$ 187	30%
MONETIZACION SENA	\$ 12.811.500	\$ 11.700.000	\$ 1.111.500	10%	\$ 8.541.000	\$ 4.270.500	50%
OTROS CONDONACION DE INTERESES	\$ 8.459.580	\$ 58.029.381	\$ -49.569.801	-85%	\$ 5.497.682	\$ 2.961.898	54%
AJUSTE AL PESO	\$ 50.613	\$ 29.545	\$ 21.068	71%	\$ 47.052	\$ 3.561	8%
GASTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 893.000	\$ 2.111.226	\$ -1.218.226	-58%	\$ 893.000	\$ -	0%
COSTOS DE VENTAS	\$ 814.753.567	\$ 899.006.434	\$ -84.252.867	-9%	\$ 516.267.723	\$ 218.492.844	41%
HOTELES Y RESTAURANTES	\$ 37.443.721	\$ 74.838.712	\$ -37.394.991	-50%	\$ 30.251.175	\$ 7.192.546	24%
RESTAURANTES	\$ 33.875.057	\$ 70.881.241	\$ -37.006.184	-52%	\$ 27.554.227	\$ 6.320.830	23%
BARES Y CANTINAS	\$ 3.262.976	\$ 3.646.572	\$ -383.595	-11%	\$ 2.444.266	\$ 818.710	33%
ACTIVIDADES CONEXAS	\$ 305.687	\$ 310.899	\$ -5.212	-2%	\$ 252.682	\$ 53.006	21%
INTERESES DE DEPOSITOS, DE CRÉDITOS DE BANCOS	\$ 777.315.846	\$ 824.168.126	\$ -46.852.280	-6%	\$ 516.015.548	\$ 261.300.298	51%
INTERESES DEPOSITOS DE AHORRO A TÉRMINO	\$ 236.301.266	\$ 281.341.498	\$ -45.040.232	-16%	\$ 155.013.962	\$ 81.287.304	52%
INTERESES AHORRO CONTRACTUAL	\$ 538.109	\$ 371.788	\$ 166.321	45%	\$ 329.607	\$ 208.502	63%
INTERESES AHORRO PERMANENTE	\$ 540.476.471	\$ 522.069.127	\$ 18.407.344	4%	\$ 360.671.979	\$ 179.804.492	50%
CONTRIBUCION EMERGENCIA ECONOMICA	\$ -	\$ 20.385.713	\$ -20.385.713	-100%	\$ -	\$ -	N/A
EXCEDENTE O PERDIDA ACUMULADA	\$ 1.155.324.770	\$ 1.664.552.645	\$ -509.227.874	-31%	\$ 558.485.728	\$ 596.839.542	107%



ADRIANA PEÑA SALGADO
REPRESENTANTE LEGAL



SEBASTIÁN VARGAS BERNAL
CONTADOR
TP 302147-T

(*) Este informe corresponde a los Estados Financieros de FONTEBO y sus revisiones son parte integral de los mismos. Los suscritos Representante Legal y Contador certificamos que hemos verificado predominantemente los valores y afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido elaborados fielmente de los libros de Contabilidad.