

fontebo



Somos

Unión y Solidaridad

REVISTA FONTEBO

90
Días

I Primera Edición 2025

www.fontebo.com

BAN DE RA



Faber Ramírez

Director

Yolanda Cuervo

Editor

Carolina Domínguez Tovar

Diseño Gráfico

Milena Carreño Rivera

Directora de Educación y Desarrollo Social

Javier Alberto Becerra Vargas

Yesid Laureano López Tolosa

Ricardo Antonio Bocanument

Stick Trujillo Guzmán

Humberto Zea Ávila

Carlos Abel Granados Saavedra

Comité de comunicaciones

TREXDI

Diseño y Diagramación

Calle 19 # 5-25 Piso 3-9

Bogotá - Colombia

Teléfono: (601) 327 5540

www.fontebo.com

Hecho en Colombia

Made in Colombia

Marzo de 2025

REVISTA • 90 DÍAS
Primera Edición 2025

REVISTA FONTEBO
90
Días

TABLA DE CONTENIDO



01

Asamblea General de
Delegados 2025

02

Editorial Presidencia

03

Nuestros Servicios Sociales

De la mano de TODOS.

Construyendo juntos una
comunicación abierta y
participativa.

04

Nuestros Servicios Financieros

Encuesta de Opinión del
Consumidor Fedesarrollo
- Resultados febrero de
2025

05

CRF

Celebrando la Semana
Santa en el Centro
Vacacional CRF

06

Varios

Pildoritas para la Memoria

OBITUARIO

01 Asamblea General de Delegados 2025

El próximo **29 de marzo**, se llevará a cabo la Asamblea General Ordinaria 2025, decisión que fue tomada por junta directiva en reunión del día 12 de febrero de 2025, la asamblea tendrá como objetivos principales revisar y evaluar los resultados financieros y sociales obtenidos por FONTEBO durante la gestión del año 2024 y evaluar diferentes propuestas y proyectos para el presente año.

La Asamblea se realizará en modalidad mixta, en el Hotel Wyndam, ubicado en la avenida la Esperanza No. 51-40 Salón Arango desde las 8 a.m. Antes de la asamblea se realizara el Taller Preasamblea Auditorio Los Fundadores de Fontebo piso 11, el jueves 27 de marzo de 2025 de 5:00 a 8:00 p.m

En el curso Taller se tratarán los siguientes temas correspondientes al desarrollo de la Asamblea:

1. Análisis detallado de los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2024.
2. Análisis de la propuesta de distribución de excedentes.
3. Análisis de la propuesta del proyecto de presupuesto de ingresos y gastos e inversiones vigencia 2025.
4. Explicación de las demás propuestas que se someterán a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Delegados.

Asistirán los Delegados elegidos por los asociados para representarlos en el periodo **2024-2026**.





02

Bienvenidos al futuro

Apreciados asociados, para mí es muy grato entregar un parte positivo del éxito logrado en 2024, éxito que nos va a garantizar la sostenibilidad y el crecimiento continuo de **FONTEBO** en los próximos años.

Finalizamos el año 2024 con la satisfacción del deber cumplido, superamos la meta anual de colocación de créditos, se aumentó en 7.48% los ingresos operacionales, se disminuyeron las tasas, superamos la meta de ingreso de asociados, crecimos en nuestro activo y logramos un récord, tuvimos los excedentes más altos de la historia de nuestro fondo \$ 6.208.851.897.

Estos resultados son el fiel reflejo y compromiso de los compañeros que hacen parte de los comités de apoyo, los colaboradores del fondo, el esfuerzo y apoyo de los miembros de la junta directiva y la confianza de nuestros asociados.

Cerramos el año pasado con la mirada puesta en este 2025, lleno de sueños y metas por cumplir. Es para mí muy grato anunciar, que después de muchos años por fin esta junta directiva tomo la firme decisión de implementar un servidor en la nube que muy seguramente nos va a permitir robustecer nuestra infraestructura tecnológica de cara a los retos del futuro.

Este futuro inmediato se presenta lleno de desafíos, pero también de oportunidades

para nuestro fondo, el pago de mesadas pensionales a través de las cuentas de ahorros de los Fondos de Empleados y la reforma al Decreto Ley 1481 de 1989, la cual busca, entre otros objetivos, que se apruebe el reintegro de pensionados al Fondo, nos genera expectativas para seguir avanzando y adaptándonos a un entorno y condiciones de mercado cada vez más dinámico y cambiante.

Estamos en una coyuntura trascendental, en la que no podemos ser inferiores a los desafíos que plantea una nueva política económica y social del país. El año 2025 impone varios retos para Fontebo que se pueden resumir en los siguientes puntos:

- 1) Validar el riesgo de tasa de interés y su posible afectación del margen financiero.
- 2) Validar el impacto sobre crecimiento de la cartera y la ley de insolvencia.
- 3) Gestionar, la disponibilidad de recursos de liquidez \$10.283.629.442 líquidos para colocar.

4) Hacer uso del fondo de emprendimiento **FODES** más de 6 mil millones de pesos disponibles. Son estos datos y cifras las que nos deben mover para mantener el interés en proteger los recursos de todos los asociados y explorar nuevas fuentes de generación de excedentes (*UNIDADES DE NEGOCIO*) como fuente importante del balance social y el sostenimiento de la estructura patrimonial.

Hoy más que nunca ratifico mi compromiso de seguir construyendo de la mano de cada uno de ustedes, un mejor futuro para nuestro fondo, sus asociados y beneficiarios, sin importar los obstáculos que se presenten y que por el contrario donde el apoyo, la unión y la solidaridad sean los pilares que nos impulsen a seguir creciendo y proyectarnos con optimismo hacia el futuro.

Cordialmente,

ABEL ARMANDO AMADO MARIÑO

Presidente.



De LA MANO DE

Todos

En **Fontebo** unidos creamos condiciones y soluciones que, en conjunto, que van transformando estructuras y procesos haciendo más fácil la consecución de los objetivos propuestos. Es así como para este 2025 se construyó con la participación de **todos** los comités de apoyo un cronograma de actividades recreo-deportivas, culturales, de formación y de capacitación para que en el desarrollo normal de estas actividades no se crucen, se organicen con tiempo y que al final puedan participar sin ningún contratiempo nuestros asociados y sus beneficiarios.



La revolución digital y la IA está cambiando a pasos agigantados y requiere de acciones grandes o pequeñas, eficientes y sostenibles, pero, sobre todo, requiere del trabajo de **todos** y cada uno de los integrantes de **FONTEBO** para estar en sintonía con estos cambios. Desde los comités de apoyo, el equipo de trabajo de la gerencia y la junta directiva alineados con nuestro plan estratégico, decidimos desde este año incorporar avances tecnológicos en nuestro fondo. Es así como una vez efectuado el estudio, la factibilidad y con la participación de **todos** se aprobó cambiar la infraestructura tecnológica y pasar a una nube pública con los mejores estándares del mercado para la seguridad de los datos. Culminado este proceso y como propósito de este año 2025, está el estudio y análisis para la contratación de un nuevo software que cumpla con las necesidades actuales y nos permita la implementación de un mejor portafolio de productos y servicios para nuestros asociados y beneficiarios; con eficiencia, calidad y menos tramitología.

La evaluación y recuperación de la cartera es uno de los pilares fundamentales sobre los cuales estamos trabajando para que a finales de este año podamos presentar un mejor

indicador. Es una tarea de **todos** identificar los riesgos del crédito, la capacidad de pago, solvencia y fortalecimiento de garantías de los créditos, con el firme propósito de salvaguardar y asegurar los ahorros de todos nuestros asociados.

Para mayor eficiencia en el otorgamiento de los créditos, implementamos en **Fontebo** y se encuentra en prueba un sistema de evaluación (Scoring) que asigna un puntaje y es una herramienta que nos permite determinar la capacidad de endeudamiento interno y externo de un asociado de manera más objetiva.

Pensando siempre en **Fontebo**, nuestros asociados y sus familias, hemos priorizado estos retos para la ejecución de nuestros objetivos, convirtiendo estas acciones concretas en una realidad que en el día a día nos permitan estar más cerca de nuestro propósito misional, con logros y resultados concretos que nos benefician a **todos**.

Cordialmente,

JUNTA DIRECTIVA



Construyendo *¡juntos!* una COMUNICACIÓN abierta y participativa

El Comité de Comunicaciones de **FONTEBO** sigue monitoreando y fortaleciendo nuestros canales para una comunicación más abierta e inclusiva. Ahora, cualquier miembro de la Junta Directiva, administración y comités puede participar en las editoriales de la revista, boletines o espacios en la página web, fomentando así la pluralidad de voces. Además, trabajamos en seleccionar la mejor opción para atender directamente las comunicaciones.



¡Pronto tendremos
más sorpresas!

Seguimos creciendo, innovando y promoviendo una comunicación accesible para todos los asociados.

Comité de Comunicaciones



04

Encuesta de **opinión** del Consumidor *Redesarrollo* Resultados febrero de 2025



En **febrero de 2025**, el Índice de Confianza del Consumidor (ICC) alcanzó un balance de -12,0%, disminuyendo en 10,9 puntos porcentuales frente al mes de enero de 2025 (-1,1%). Este resultado obedeció a una disminución de 11,6 puntos porcentuales en el Índice de Expectativas del Consumidor, y a una disminución de 9,7 puntos porcentuales en el Índice de Condiciones Económicas. Frente a febrero de 2024 (-9,4%), el ICC disminuyó en 2,6 puntos porcentuales.

Al comparar los resultados en lo corrido del primer trimestre de 2025 con los del cuarto trimestre de 2024, se observa una disminución en la confianza de los consumidores, así como en su valoración sobre la situación de su

país y la disposición a comprar bienes durables. Por su parte, la valoración de los consumidores sobre la situación de sus hogares incrementó respecto al trimestre anterior.

En el mes de febrero, la confianza del consumidor disminuyó en cuatro de las cinco ciudades analizadas y en dos de los niveles socioeconómicos, respecto a enero de 2025. Adicionalmente, la disposición a comprar vivienda disminuyó, mientras que la disposición a comprar vehículo y bienes durables incrementó, frente a enero de 2025.

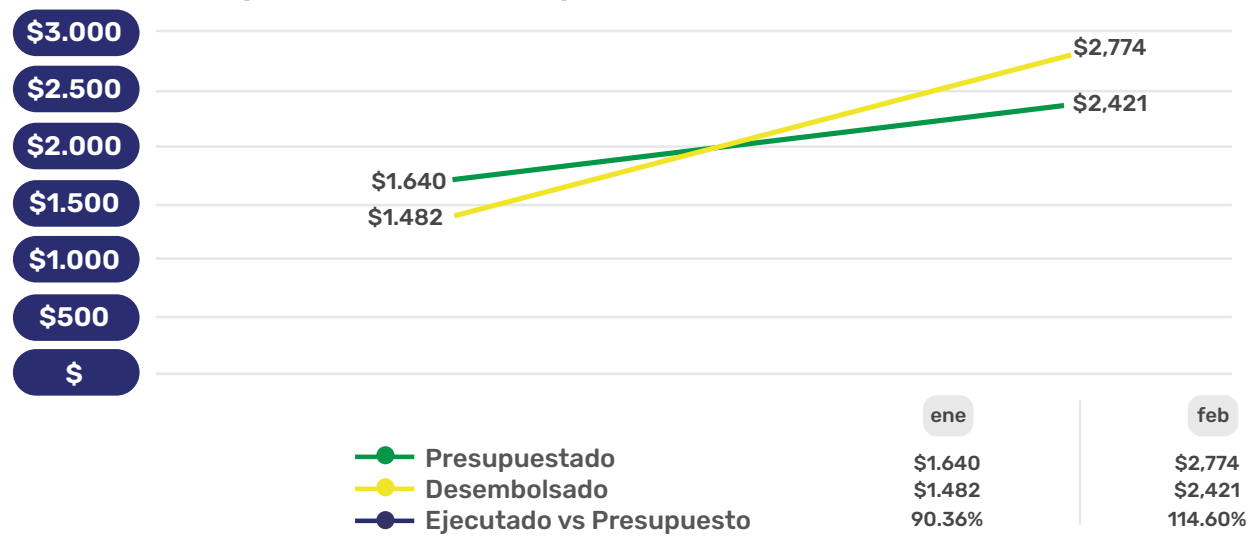




Resultados colocación enero y febrero 2025

En el mes de **enero y febrero de 2025** se tiene un presupuesto de colocación por \$4.061 y ejecutado por \$4.256, es decir, se tiene un cumplimiento del 104.81%

Comportamiento Presupuesto VS Desembolso - Año 2025



A continuación, la relación por la línea de crédito y valor colocado consolidando enero y febrero de 2025:

Modalidad	Número	Solicitado	Colocación Neta
Prestaciones Sociales	158	\$528.422.000	\$ 522.586.945
Ordinario	137	\$3.193.198.480	\$ 2.825.080.558
Compra de Cartera	14	\$476.712.843	\$ 471.350.244
Educativo	5	\$147.171.664	\$ 48.735.724
Express	5	\$18.420.000	\$ 18.325.572
Normalización de deudas	4	\$54.505.047	\$ 52.595.528
Vivienda	2	\$313.591.197	\$ 311.711.576
Bienvenida	1	\$4.000.000	\$ 3.871.145
Tarjeta mas FONTEBO	1	\$2.000.000	\$ 2.000.000
	317	\$ 4.738.021.231	\$ 4.256.257.292

Desde Fontebo se continua coadyuvando a cada uno de los asociados para que por medio del servicio de crédito puedan cumplir sus anhelados sueños y metas, así como también, Fontebo se prepara para la colocación de créditos para que los asociados puedan cumplir con tiempo con el pago oportuno de los impuestos 2025

Celebrando *la Semana Santa*



*en el Centro Vacacional **CRF***

La **Semana Santa** es una época de reflexión, unión familiar y actividades especiales que nos permiten disfrutar de la naturaleza y fortalecer nuestros lazos. Este año, el Centro Vacacional se enorgullece en ofrecer una serie de actividades al aire libre para todas las edades, creando un espacio perfecto para compartir momentos inolvidables con nuestros seres queridos.

Durante esta temporada, hemos planeado diversas actividades que invitan a la participación de todos los miembros de la familia. Desde juegos al aire libre hasta talleres creativos, el objetivo es fomentar la convivencia y el disfrute del entorno natural que nos rodea. Las instalaciones del centro vacacional están diseñadas para ofrecer comodidad y diversión, haciendo de este un lugar ideal para desconectar de la rutina diaria.

El **Domingo de Ramos, 13 de abril**, comenzaremos nuestras actividades con una misa especial a las 10:00 a.m. en el auditorio del CRF. Esta ceremonia es una oportunidad para reflexionar sobre el significado de la Semana Santa y la importancia de la comunidad. Invitamos a todos los asistentes a participar y a llevar sus ramos, símbolo de la entrada triunfal de Jesús en Jerusalén. Será un momento de espiritualidad y unión que marcará el inicio de nuestras celebraciones.

El **viernes 17 de abril**, realizaremos un Vía Crucis con el punto de estaciones en el CRF. Esta actividad es una invitación a vivir la Semana Santa de manera activa y consciente. A través de este recorrido, los participantes podrán meditar sobre los momentos clave de la Pasión de Cristo, promoviendo un espacio de reflexión y conexión espiritual. La actividad estará diseñada para que tanto adultos como niños puedan participar, promoviendo la enseñanza de los valores cristianos en un ambiente familiar.

Invitamos a todos nuestros asociados y sus beneficiarios a compartir con nosotros en estas actividades especiales durante la Semana Santa en el Centro Vacacional.

**Domingo
de Ramos**

13 de abril | 10:00 a.m

Misa Especial

Viernes

17 de abril

Vía Crucis

¡Los esperamos con los brazos
abiertos para vivir juntos una
Semana Santa llena de significados
y experiencias inolvidables!

06

Pildoritas

para *la memoria*

¿Cuántas personas se pueden **afiliar al servicio exequial** y con qué parentesco

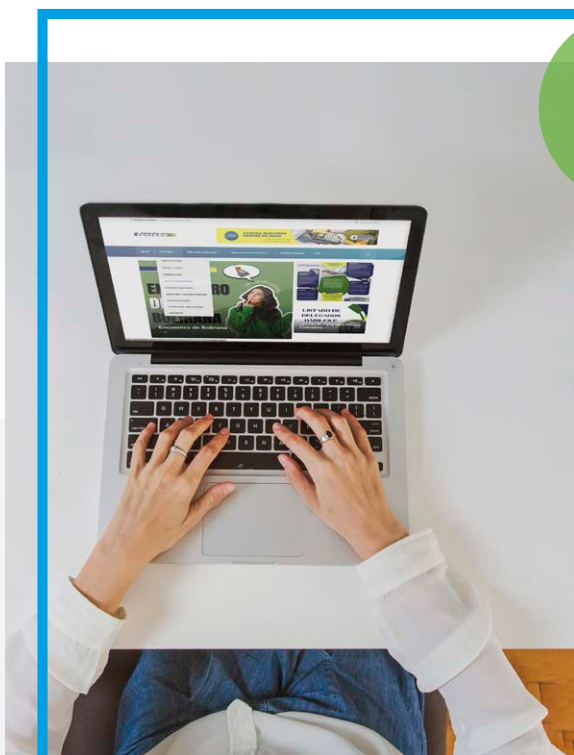
?

1.

¿Por qué medios se pueden actualizar los datos del asociado en **Fontebo**?

2.

¿En que vereda queda el **centro vacacional CRF**?



Principales medios de comunicación en fontebo



A	S	M	S	M	E	N	S	A	J	E	D	E	T	E	X	T	O
Y	P	A	G	I	N	A	W	E	B	T	S	H	E	D	O	N	A
K	E	B	T	B	N	S	P	C	A	R	T	E	L	E	R	A	S
R	N	H	A	N	E	R	E	U	N	I	O	N	E	S	N	S	I
A	I	N	S	T	A	G	R	A	M	N	D	E	F	D	H	O	D
D	C	O	R	R	E	O	E	L	E	C	T	R	O	N	I	C	O
E	N	U	T	O	M	E	V	E	N	T	O	S	N	A	N	I	W
L	O	R	J	E	D	P	I	T	S	O	B	E	I	F	O	A	H
E	A	L	I	A	D	O	S	I	L	E	T	I	C	N	A	D	A
G	I	S	P	O	R	J	I	F	A	C	E	B	O	O	K	O	T
A	T	V	B	O	L	E	T	I	N	E	S	O	P	D	A	S	S
D	O	O	E	X	T	R	A	N	E	T	E	T	B	A	P	B	A
O	E	I	A	N	E	N	S	H	U	E	N	F	X	E	J	S	P
S	R	E	V	I	S	T	A	9	0	D	I	A	S	P	A	L	P

1. Telefonico PBX
2. Whatsapp
3. Revista 90 dias
4. Facebook
5. Instagram
6. Página web
7. Boletines
8. Cartelera
9. Correo electrónico
10. Visitas
11. SMS/Mensaje de texto
12. Reuniones
13. Oficinas Fontebo
14. Extranet etb
15. Eventos
16. Asociados
17. Delegados
18. Aliados



"Hoy recordamos con *carinho y gratitud* a quienes fueron parte de nuestra familia. Su legado vive en nuestros corazones."

Rodríguez Benavides Campo Alirio

Dorronsoro Rodríguez James Yezid

Velasco Guio Edgar

Fernández Giraldo Carlos Augusto

Montana Martínez Germán Antonio

Gamboa Rincón Luis Guillermo

Ayala Maldonado Diego

Garzón Ríos Carmen Emilia

García Díaz María Helena

Pérez Alvarado Luis Hernando

Calderón Jiménez Irma



www.fon^{te}bo.com

REVISTA FONTEBO

90
Días

Calle 19 No. 5 - 25 Piso 3 - 9, Bogotá, Colombia

Teléfono: (601) 327 5540

FONTEBO es el Fondo de Empleados y Pensionados de la ETB. Organización del Sector Solidario.



@SomosFontebo